

关于举办第十一届海峡两岸医院院长论坛 的通知

尊敬的各位同道：

为进一步加强海峡两岸医院管理领域的交流，共同探讨当前形势下医院发展新路径，分享医院管理新模式和新理念，海峡两岸医药卫生交流协会医院管理专委会拟于2022年11月10—12日以线下、线上结合形式举办“第十一届海峡两岸医院院长论坛”。本次论坛将继续秉承“引领医院管理潮流”的办会理念，邀集海峡两岸及国际卓越的医院管理者，围绕“再造引领力”的前瞻话题展开纵深探讨和交流，共同启迪和探索医院管理新内涵、新理念和新方法。现将有关事宜通知如下：

一、组织机构

海峡两岸医药卫生交流协会医院管理专委会

浙江大学医学院附属第二医院

台北医学大学万芳医学中心

台湾义大医院

台湾辅仁大学

台湾医务管理学会

浙江省医院协会

健康界

海南博鳌医学创新研究院



二、参会对象

医院、企业、研究机构代表人员等。

三、报名注册

所有线下参会人员均需要提前报名注册，以确保报到现场资料领取等工作顺利进行。

报名注册截止日期：11月3日18:00。

（一）报名注册方式。

1. 报名网址：<https://hwt.cn-healthcare.com/index/543>

2. 扫描右侧二维码进行报名注册

3. 线上参会无需填写注册报名信息



（二）相关费用。

本次会议免收会务费，食宿交通自理，11月11日午餐组委会统一安排。

（三）酒店建议。

1. 杭州黄龙饭店。

费用：800元/间夜（单/双同价，含早餐）

预定联系方式：张经理 18958187008

地址：浙江省杭州市西湖区曙光路120号

2. 世贸君澜大饭店。

费用：标间758元/间夜（含单早），大床858元/间夜（含单早）

预定联系方式：王经理 15058198755

地址：浙江省杭州市西湖区曙光路122号

3.杭州黄龙亚朵酒店

费用：480 元/间夜和 530 元/间夜（单/双同价，含早餐）

预定联系方式：江经理 13601912578

地址：浙江省杭州市西湖区体环二路 3 号

四、会议报到及地点

（一）报到时间。

11 月 10 日 14:00-20:00；11 月 11 日 07:30-08:30

（二）报到地点。

杭州黄龙饭店（浙江省杭州市西湖区曙光路 120 号）。

五、会议时间及安排

详见附件。

六、防疫须知

线下出席会议人员应严格遵守国家及地方有关疫情防控相关规定，按要求主动出示防疫健康信息码、通信大数据行程卡并签署疫情防控承诺书。同时提供 24 小时内核酸检测阴性证明。在公开场合应按要求做好个人防护，并规范佩戴口罩。具体疫情防控要求按会议召开期间政策为准。

七、联系方式

徐 杨，18210096828；晏 娟，0571-87315108。

海峡两岸医药卫生交流协会医院管理专委会
（第十一届海峡两岸医院院长论坛组委会）

2022 年 10 月

附件

第十一届海峡两岸医院院长论坛导览图

11月10日（周四）		11月11日（周五）			11月12日（周六）	
下午		上午	下午	晚上	上午	下午
【卓越案例】 “标准+人文+智慧”的医疗	【看世界】 浙大二院-哈佛国际医学创新论坛	第十一届海峡两岸医院院长论坛：再造引领力	【引领管理】 DRG 改革驱动高质量发展	【看世界】 浙大二院-哈佛国际医学创新论坛	【引领效率】 医院运行“加速器”	【看世界】 洞察全球医疗服务模式创新
			【引领模式】 全病程管理路径与典型案例		【引领体验】 护理服务模式与时俱进	
服务模式 【卓越案例】 透视分级诊疗	【引领智慧】 数治升级工程		【引领汇】 读懂医疗元宇宙		【博采众长】 海峡两岸同道谈医院管理特色与攻略	
	【引领汇】 浙大二院专场-重构绩效管理法则	【引领汇】 解锁医院传播流量密码				



第十一届海峡两岸医院院长论坛日程概要

【卓越案例】“标准+人文+智慧”的医疗服务模式

【看点】宏大的历史进程，内在是一个个创新探索的叠加。医疗服务的进步也不例外，源自一个又一个创新案例聚沙成塔，促进患者就医体验日新月异，助推医疗质量和效率蒸蒸日上。本场论坛精挑细选，汇聚全国医院富有代表性的创新案例，一起洞察他们怎样运用信息技术、流程再造等手段，把多个医疗场景的服务往前再推一大步。

日期/时间		环节/主题 (拟定)
11月10日 (周四) 14:00-17:00	14:00-14:20	主题演讲：利用 5G AR 技术的危急重症患者“云急救”
	14:20-14:40	主题演讲：“武大云医”帮助腹透患者居家透析
	14:40-15:00	主题演讲：无墙化的智能医疗服务模式
	15:00-15:20	主题演讲：5G 技术医疗应用新契机
	15:20-15:40	主题演讲：绩效 DRG 驱动下的医院精细化管理
	15:40-16:00	主题演讲：“云审方”用药监测平台助力精准用药
	16:00-16:20	主题演讲：高龄老年人整合照护
	16:20-16:40	主题演讲：应用数字化、AI 等新兴技术手段的“互联网+护理”服务
	16:40-17:00	主题演讲：以医院服务管理为抓手，不断提升患者满意度

【卓越案例】透视分级诊疗

【看点】“加快建设分级诊疗体系”的号召一直坚定铿锵，顶层设计更是日益明朗清晰，具体到执行层面该如何快马加鞭？如何避免陷入曲折弯路？这场论坛，先行者们从多维度解新颖做法、谈切身体会，助力全国同行博采众长。

日期/时间		环节/主题
11月10日 (周四) 14:00-17:00	14:00-14:20	主题演讲：创建国家医学中心 推进紧密型医联体
	14:20-14:40	主题演讲：推动优质医疗资源加快下沉，加快推进分级诊疗
	14:40-15:00	主题演讲：儿科分级诊疗“复旦儿科”新模式
	15:00-15:20	主题演讲：数字转型赋能医联体

	15:20-15:40	主题演讲：待定
	15:40-16:00	主题演讲：县域创伤救治体系建设的理论创新与试点成效
	16:00-16:20	主题演讲：全科共建，省县乡三级联动实践
	16:20-16:40	主题演讲：数字化助推“山海”提升工程分级诊疗
	16:40-17:00	主题演讲：高质量发展战略下县级公立医院绩效考核管理策略

海峡两岸医药卫生交流协会医院管理专委会换届会

11月10日 (周四) 18:00-19:00	18:00-19:00	海峡两岸医药卫生交流协会医院管理专委会换届会
-------------------------------	-------------	------------------------

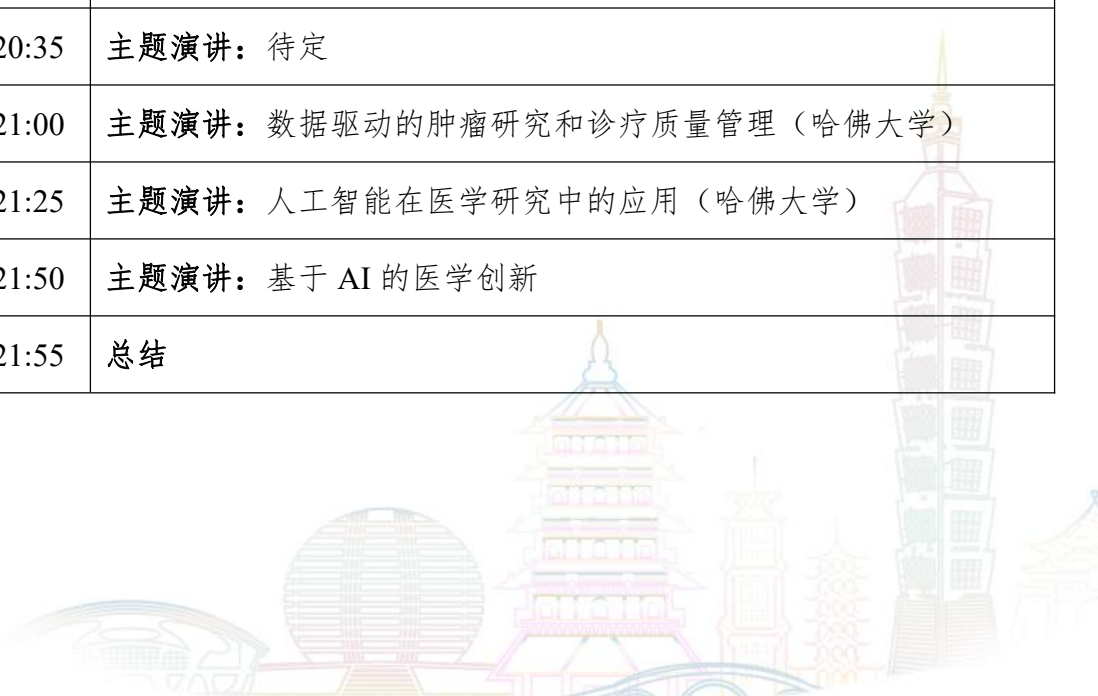
浙江省医院协会医院人文管理专业委员会第二届一次全体委员会议

11月10日 (周四) 19:30-21:00	19:30-20:30	医院人文管理专业委员第二届一次全体委员会议
	20:30-21:00	学术讲座

【看世界】浙大二院-哈佛国际医学创新论坛

【看点】全球化，浙大二院的一个闪亮标签；国际医学创新论坛，每届大会固定的一个特色环节。每年，中外顶级医学专家同台，陈述最前沿的医学见解，分享最前沿的医疗技术，研讨最前沿的临床专科建设方法……

日期/时间	环节/主题	
11月10日 (周四) 19:30-21:55	19:30-19:45	主持人开场和嘉宾致辞
	19:45-20:10	主题演讲：医院数字化：医生视角（哈佛大学）
	20:10-20:35	主题演讲：待定
	20:35-21:00	主题演讲：数据驱动的肿瘤研究和诊疗质量管理（哈佛大学）
	21:00-21:25	主题演讲：人工智能在医学研究中的应用（哈佛大学）
	21:25-21:50	主题演讲：基于 AI 的医学创新
	21:50-21:55	总结



【第十一届海峡两岸医院院长论坛：再造引领力】

【看点】 公立医院高质量发展潮流扑面而来，每一位医院管理者都不是置身事外的观众，而是磅礴推动力的主角。在这个格外讲究担当的时期，医院管理者们如何紧扣时代使命增强引领力，带动医院改革创新，促使资源效率、质量安全、文化建设等方面更上一层楼？呼应行业焦点精心策划的主论坛，洞见新趋势，诠释大智慧。

日期/时间	环节/主题
11月11日 (周五) 08:30-12:00	【开幕式】
	08:30-09:15 开幕式
	【主论坛】
	09:15-09:45 主题演讲：最新医疗体制改革政策解读
	09:45-10:15 主题演讲：国家医学中心与区域医疗中心的建设规划待定
	10:15-10:45 主题演讲：浙江省医保支付方式改革进展与路径
	10:45-11:10 主题演讲：台湾医疗向精细的独特做法
	11:10-11:35 主题演讲：高水平医院建设及发展的管理思维与核心
	11:35-12:00 主题演讲：再造引领力

【引领管理】适配 DRG/DIP 改革的成本管控

【看点】 一场力度空前的医保支付方式改革正在蔓延，公立医院没有理由对精细化成本管控视而不见，怎样做不是简单地捂紧“钱袋子”，而是与时俱进找到医院的生存和发展方法论，这场论坛既有实战攻略，也有思想启迪。

日期/时间	环节/主题 (拟定)
11月11日 (周五) 14:00-17:00	14:00-14:05 开场致辞与及嘉宾介绍
	14:05-14:25 主题演讲：医保支付方法改革下的医院精细运营策略
	14:25-14:45 主题演讲：DRG 下医院绩效管理之变革
	14:45-15:05 主题演讲：基于 DRG/DIP 下的医院发展五年规划
	15:05-15:25 主题演讲：DRG 政策与医疗效率及财务收益之探讨

	15:25-15:45	主题演讲：公立医院高质量发展的创新与实践
	15:45-16:55	【焦点思辨】 > 如何通过绩效引导推动全院病种成本核算的有效展开？ > 如何建立可视化的全院成本监控平台，从而促使成本管控与医疗行为有效结合？
	16:55-17:00	主持人总结

【引领模式】全病程管理路径与典型案例

【看点】最近两年，“全病程管理”的热度持续走高，探索的医院接连不断，甚至出现内涵之争。本场论坛不做行业裁判，秉承“利于患者皆有益”的原则，邀请多个知名“试验田”的耕耘者传经送宝，促进全病程管理遍地开花。

日期/时间		环节/主题
11月11日 (周五) 14:00-17:00	14:00-14:05	开场致辞与及嘉宾介绍
	14:05-14:25	主题演讲：肿瘤全病程管理服务，打造闭环式周期管理新模式
	14:25-14:45	主题演讲：智慧管理平台在急重症医疗全程照护之应用
	14:45-15:05	主题演讲：基于信息化平台的患者全病程管理
	15:05-15:25	主题演讲：透过院际数据共享 发展全病程管理路径
	15:25-15:45	主题演讲：基于信息化平台的患者全病程管理
	15:45-16:55	互动讨论： > 技术的限制是互联网+全病程管理的主要障碍之一，如何突破？ > 互联网+全病程管理，院际数据共享是关键，您有何思考？
	16:55-17:00	主持人总结

【引领智慧】数治升级工程

【看点】国内很多医院正结合数字化转型，着力打造科学化、精细化、智能化的“数治”新范式。面对这条摆在面前的新路，医院管理者不得不步稳且快速。本场论坛邀约全国各地的探路先锋，讲述前瞻见解和阶段性的答案。

日期/时间		环节/主题（拟定）
11月11日 (周五) 14:00-17:00	14:00-14:05	开场致辞与及嘉宾介绍



	14:05-14:25	主题演讲：智慧医疗服务体系建设
	14:25-14:45	主题演讲：医疗大数据在精准健康管理的应用
	14:45-15:05	主题演讲：贯穿于服务、医疗及管理的智慧医院解决方案
	15:05-15:25	主题演讲：人工智慧管理平台加值医疗服务效益
	15:25-15:45	主题演讲：基于大数据技术的医院一体化智慧平台建设
	15:45-16:55	<p>【焦点思辨】</p> <ul style="list-style-type: none"> ➢ 智慧医院的建设与运营需要花费大量人财物力，如何对其投入产出效益进行科学评估？ ➢ 各医院对智慧医院概念尚存在一定偏差，您认为其日后建设标准需要形成哪些规范共识？
	16:55-17:00	主持人总结

【引领汇】浙大二院专场-重构绩效管理法则

【看点】以运行效率见长的浙大二院，源自多个引擎拉动，颇具特色的绩效管理是其中一个关键力量。他们是如何调动全员积极性？又是如何撬动资源高效利用？多部门负责人“组团”透彻分享绩效管理理念和实施方案。

日期/时间		环节/主题（拟定）
11月11日 (周五) 14:00-16:40	14:00-14:05	开场致辞与及嘉宾介绍
	14:05-14:35	主题演讲：国家质量管理政策解读
	14:35-14:55	主题演讲：效率行政助力高质量发展
	14:55-15:15	主题演讲：国考背景下的医疗提质增效
	15:15-15:35	主题演讲：护理效能与学科高质量发展行与思
	15:35-15:55	主题演讲：基于患者体验的满意度管理
	15:55-16:15	主题演讲：绩效改革促药学精细化管理
	16:15-16:35	主题演讲：DRG下医保运营管理成效
	16:35-16:40	总结

【看世界】浙大二院-哈佛国际医学创新论坛

【看点】全球化，浙大二院的一个闪亮标签；国际医学创新论坛，每届大会固定的一个特色环节。每年，中外顶级医学专家同台，陈述最前沿的医学见解，分享最前沿的医疗技术，研讨最前沿的临床专科建设方法……

日期/时间		环节/主题
11月11日 (周五) 19:30-22:10	19:30-19:35	主持人开场和嘉宾致辞
	19:35-20:00	主题演讲： 电子病历数据挖掘分析工具透视
	20:00-20:25	主题演讲： 肿瘤治疗创新
	20:25-20:50	主题演讲： 医院数字化：学习型医疗体系快速形成见解
	20:50-21:15	主题演讲： 待定
	21:15-21:40	主题演讲： 医院数字化：系统层面如何布局
	21:40-22:05	主题演讲： 人工智能赋能肿瘤治疗
	22:05-22:10	总结

【引领效率】医院运行“加速器”

【看点】提质增效是医院管理的无垠追求，特别是医保支付方式改革如火如荼的今天，尤其要注重提升人力资源和物力资源效率。道理易懂，突破存难，几位知名医院管理者在这场论坛聚首，亮出他们提升医院运行效率的道和术。

日期/时间		环节/主题
11月12日 (周六) 9:00-12:00	9:00-9:05	开场致辞与及嘉宾介绍
	9:05-9:25	主题演讲：公立医院高质量发展下的精益运营管理构建
	9:25-9:45	主题演讲：如何透过人工智能协助医疗决策
	9:45-10:05	主题演讲：医院运营效率提升新策略
	10:05-10:25	主题演讲：运用医病共享决策方案，提升医疗质量

	10:25-10:45	主题演讲：效率医疗 2.0
	10:45-11:55	<p>【焦点思辨】</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ 在您负责的院内管理/医疗工作中，有哪些可以实现提质增效的好用工具？ ➤ 为促进医院效率整体提升，各个部门在协同上需要注意哪些方面？
	11:55-12:00	总结

【引领体验】护理服务模式与时俱进

【看点】 护理几乎存在于医疗服务的所有场景，深度关联患者的专业诊治和就医体验。正因至关重要，探索护理服务创新的行动也便比比皆是，本场论坛着眼琳琅满目的创新案例，优中选优，端上一桌护理服务模式鼎新的“大餐”。

日期/时间		环节/主题
11月12日 (周六) 9:00-11:40	9:00-9:05	开场致辞与及嘉宾介绍
	9:05-9:25	主题演讲：健康中国战略
	9:25-9:45	主题演讲：中国护理未来与高质量发展
	9:45-10:05	主题演讲：推动跨域链结护理创新 Nursing+
	10:05-10:35	主题演讲：护理学科建设促专业发展
	10:35-10:55	主题演讲：护士—护理质量的创造者
	10:55-11:15	主题演讲：浙江省专科护士培养建设
	11:15-11:35	主题演讲：护理学科建设---实战经验分享
	11:35-11:40	总结

【引领汇】读懂医疗元宇宙

【看点】 医疗元宇宙，一个新词的背后蕴藏着无限的想象空间。它是什么？医院和医生能干什么？医疗行业由此会出现哪些变化？时代洪流下的医院管理者，已到推开医疗元宇宙大门的时刻，契机就在这场触摸未来的论坛。

日期/时间		环节/主题
11月12日 (周六) 09:00-12:00	09:00-09:10	【开场视频】 元宇宙医疗的当下与未来
	09:10-09:40	【共识解读】 元宇宙医学共识《Expert Consensus on the Metaverse in Medicine》
	09:40-10:00	【视频案例】 元宇宙医疗的技术支撑
	10:00-10:30	【前沿观瞻】 元宇宙医院的未来畅想
	10:30-12:00	【卓识思辨】 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 元宇宙医疗发展前景如何？ ➢ 发展元宇宙医疗，应该得到哪些资源支持？ ➢ 在元宇宙医疗场景应用中，您认为哪个场景相对而言最可能快速实现并大面积推广？

【引领汇】解锁医院传播流量密码

【看点】 都是在说医院的事、医疗的事，为什么有的信息家喻户晓，有的信息却被湮没在网络？医院宣传人跟上时代潮流找到传播流量密码已势在必行，这场论坛便递过来一串打开流量大闸的“钥匙”。

日期/时间		环节/主题
11月12日 (周六) 09:00-12:00	09:00-09:30	【行业观察】 医疗健康类短视频传播现状与“粉丝时代”发展研究
	09:30-10:30	【焦点思辨】 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 基于地区整体医疗情况，请结合医学专业如何选定媒体品牌定位？ ➢ 说科普 or 讲专业，在粉丝增量和素材选定上，有哪些经验或困惑？
	10:30-11:00	【行业探析】 健康科普：为与不为
	11:00-12:00	【焦点思辨】 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 身为网上的大V医生与身为医院的临床医生，如何平衡不同身份带来的影响？ ➢ 对目前医生进驻短视频等媒体平台现状，您有哪些想对同行或患者说的注意事宜？

【看世界】洞察全球医疗服务模式创新

【看点】 抬头看世界，是每个行业必不可少的“加速器”，医疗行业更是如此。最近两三年受疫情影响，出国交流不便，国际上围绕医疗服务又呈现哪些创新？本场论坛邀约多位国际医学专家，说说他们跨出的最新步履。

日期/时间		环节/主题
11月12日 (周六) 14:00-17:00	14:00-14:30	主题演讲: 何为有温度的医疗服务, 何为创新型服务模式
	14:30-15:00	主题演讲: 互联网医疗服务模式创新与实现路径
	15:00-15:30	主题演讲: 疫情当下的医疗服务“云上+云下”有机融合
	15:30-16:00	主题演讲: 数字化赋能的现代医疗卫生系统
	16:00-16:30	主题演讲: 多学科融合与医疗服务模式及流程创新再造
	16:30-17:00	主题演讲: 互联网医疗服务模式创新与实现路径

【博采众长】海峡两岸同道谈医院管理特色与攻略（闭门）

【看点】只要有交流, 定会遇见新的成长。台湾地区的医院管理和医疗服务闪耀多个亮点, 也是大陆地区多家医院直接或间接的学习对象。这一次, 主办方邀约海峡两岸各有擅长的专家同台, 畅谈医院特色的炼成逻辑, 同时互问互答, 彼此在深度交流中交朋友、学新知, 相约长期交流参访。

日期/时间		环节/主题
11月12日 (周六) 14:00-17:00	14:00-14:10	开场发言: 大陆/台湾医疗健康产业之发展现况趋势
	14:10-15:10	特色分享: (每家医院 15 分钟) <ul style="list-style-type: none"> ➢ 肿瘤精准治疗领航照护 ➢ 全方位康复照护服务 ➢ 无墙化智能医疗服务(多院区整合、偏乡服务) ➢ 健康大数据管理应用
	15:10-16:10	互动讨论: <ul style="list-style-type: none"> ➢ 针对上述四大特色讨论交流: <ol style="list-style-type: none"> 1.如何在现行的肿瘤医疗模式与治疗计划下, 导入肿瘤精准治疗领航照护? 2.您觉得您服务的医院是否有全方位康复照护服务的理念? 可以如何推广或落实? 3.如何让无墙化智能医疗服务在偏乡医疗匮乏处遍地开花? 是否有可复制的执行模式? 4.您服务的医院目前在健康数据管理与应用的成效如何? 有什么困难点? ➢ 目前两岸医疗服务具体合作发展上有什么机会与困境, 应如何推动及突破?
	16:10-16:20	➢ 会议总结